



CUENTA PÚBLICA **PARTICIPATIVA** 2025

Claudia Rodríguez
Vicepresidenta ejecutiva (s)
COSOC, 29 de abril de 2025

MISIÓN



“Contribuir al desarrollo sostenible de la industria minera en Chile, resguardando los intereses y recursos del Estado y la creación de valor público, a través de la fiscalización, evaluación de proyectos, la asesoría técnica al Gobierno y la elaboración de información confiable y oportuna, con un equipo que trabaja con profesionalismo, transparencia y equidad”





OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Proporcionar al Gobierno asesoría técnica especializada para el diseño, implementación y monitoreo de políticas públicas y en el control de la comercialización de cobre y sus subproductos.
- Proporcionar asesoría técnica especializada en materia de litio, con énfasis en el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos destinados a dicha materia.
- Fiscalizar y evaluar las inversiones y gestión de las empresas mineras del Estado, en términos de transparencia, eficacia y eficiencia en el uso de sus recursos.



CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

PRESUPUESTO INTERNACIONAL





PRESUPUESTO

PRESUPUESTO 2024 (Cifras en miles de pesos)				
Capítulo / Partida	Presupuesto Ley Inicial [1]	Presupuesto Vigente [2]	Ejecución Presupuestari a Diciembre [3]	% Ejecución a Diciembre [4]=[3]/[2]
Gastos en Personal	5.290.305	5.258.377	5.153.772	98,0%
Bienes y Servicios de Consumo	649.091	642.191	600.397	93,5%
Prestaciones de Seguridad Social	10	122.850	122.840	100,0%
Integros al Fisco	20	20	71.287	
Adquisición de Activos no Financieros	138.346	134.307	128.327	95,5%
Servicio de la Deuda	10	198.362	198.362	100,0%
Total	6.077.782	6.356.107	6.274.986	98,7%

- ✓ El presupuesto vigente al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$6.356,1 millones, logrando una ejecución de \$6.274,9 millones, equivalente a un 98,7%. La ejecución presupuestaria está marcada fuertemente por el gasto en personal que alcanzó un nivel de ejecución de 98,0%.



DIRECCIÓN DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS



FUNCIONES

- **Genera estadísticas mineras, estudios e informes sobre temas relevantes para el sector con el propósito de aumentar el grado de información y contribuir a la toma de decisiones con información oportuna y de calidad.**
- **Además, tiene un rol fundamental en la elaboración de las políticas públicas, ya que asesora permanentemente al Ministerio de Minería en aquellas áreas que son clave para la industria.**



LISTADO DE ESTUDIOS

1

Estudios nuevos

- ❖ Análisis de Minerales Estratégicos
- ❖ Fondo de Comunas Mineras
- ❖ Levantamiento de Iniciativas ESG en la Minería.
- ❖ El Litio y sus Tecnologías de Procesamiento
- ❖ Abastecimiento Sostenible

2

Estudios de continuidad

- ❖ El Mercado del Litio: Desarrollo y Proyecciones.
- ❖ Consumo de Agua en la Minería del Cobre al año 2023 y proyecciones.
- ❖ Inversión en la Minería Chilena: Cartera de Proyectos 2024-2033.
- ❖ Mercado Chileno del Ácido Sulfúrico al Año 2033
- ❖ Emisiones de GEI año 2023.

3

Estudios de continuidad

- ❖ Participación de Proveedores en Operaciones y Proyectos (Gasto 2023).
- ❖ Catastro de Empresas Exploradoras en Chile – actualización 2024
- ❖ Consumo de Energía Eléctrica de la Minería del Cobre 2023 y proyecciones 2023-2034.
- ❖ Proyección de la Producción Cobre en Chile 2024-2034

4

Estudios de continuidad

- ❖ Representación de la Mujer en el Sector Minero en Chile al Año 2023.
- ❖ Informe de Tendencias del Mercado del Cobre.
- ❖ Observatorio de Costos para la Industria Minera.
- ❖ Industria Mundial de Fundiciones
- ❖ Mediana y Pequeña Minería Chilena

Implementación de EITI en Chile

Estándar de Transparencia de la Industrias Extractivas.
Cochilco tiene la Secretaría Técnica y lidera el proceso



Se conformó el Grupo Multipartícipe

Representantes del gobierno, la industria minera y la sociedad civil.



APOYO BID

Para asistencia técnica y la contratación de la consultora John T Boyd para un diagnóstico del proceso.



Seminarios y Talleres de Sensibilización

Cochilco organizó y desarrolló seminarios y talleres en colaboración con entidades como la CEPAL y GIZ para informar sobre los avances y desafíos del proceso de adhesión al EITI.



CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

AGENDA INTERNACIONAL



AGENDA INTERNACIONAL



- **Grupo Internacional de Estudios del Cobre (GIEC):** Cochilco participó en la reunión anual de este Grupo dedicado a promover la cooperación internacional en temas relacionados con el cobre mejorando la información disponible sobre la economía internacional sobre este mineral
- **Reunión de Coordinadores Nacionales EITI (Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas):** Cochilco participó en la reunión de Coordinadores Nacionales y representantes del EITI en Ginebra, organizada en colaboración con el Banco Mundial y el Gobierno de Suiza.
- **Taller Regional sobre Gobernanza de Empresas Estatales y Transparencia:** Cochilco participó en un taller en Colombia sobre la gobernanza de empresas estatales y la transparencia en el marco del EITI, con la colaboración del Ministerio de Minas y Energía de Colombia y el Gobierno de Suiza.



CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN DE INVERSIONES Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

FUNCIONES

- **Evaluar, en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia, los proyectos de inversión de Codelco y Enami, recomendando aquellas iniciativas que sean convenientes desde el punto de vista técnico-económico.**
- **Realizar el seguimiento del avance físico-financiero de los proyectos de inversión recomendados y en ejecución.**
- **Analizar los informes de evaluación ex-post emitidos por Codelco y Enami, para informar los resultados obtenidos de los proyectos, en cuanto a monto, plazo y alcance, y grado de cumplimiento de los objetivos y metas, respecto de su formulación original.**
- **Elaborar informes habilitantes para disposición de pertenencias mineras de Codelco.**

Evaluación Proyectos de Inversión

CODELCO

242 proyectos



US\$ 4.107 millones
2024



US\$22.704 millones
inversión total

ENAMI

58 proyectos



US\$ 53 millones
2024



US\$ 166 millones
inversión total



Proyectos de Inversión Codelco

NOMBRE DEL PROYECTO	DIVISIÓN	MONTO TOTAL RECOMENDADO (US\$ MILLONES)
Proyecto Andes Norte - Nuevo Nivel Mina	El Teniente	3.916
Construcción Proyecto Rajo Inca	Salvador	2.652
Nuevo Sistema de Traspaso Mina Planta	Andina	1.989
Explotación Diamante Teniente	El Teniente	1.615
Infraestructura Continuidad Fase 1	Chuquicamata	1.557
Construcción Relaves Espesados Talabre E1	Chuquicamata	1.414
Explotación Mina Andesita Teniente	El Teniente	826
Construcción IX Etapa Tranque Talabre	Chuquicamata	571
Depósito Lastres Norte Extendido Andina	Andina	512
Saneamiento Infraestructura Mina por Explotación Zona Noreste Rajo	Radomiro Tomic	512
Ampliación Botadero Ripios Lixiviación Secundaria Fase IX	Radomiro Tomic	503



Proyectos de Inversión Enami

NOMBRE DEL PROYECTO	PLANTEL	MONTO TOTAL RECOMENDADO (US\$ MILLONES)
Depósito de Relaves Interior Planta Vallenar	Planta Vallenar	23,8
Plan de Cierre Planta Ovalle	Gerencia de Plantas	19,5
Estudio de Exploración Básica Salares Enami	Gerencia de Desarrollo Minero	16,4
Ingeniería Detalles, Compras y Construcción Planta de Espesado-Filtrado y Depósito de Relaves Filtrados, Planta Matta	M.A. Matta R	15,9
Estudio de Factibilidad para la Modernización del Complejo Metalúrgico HVL	F.H. Videla L	15,9
Exploración y Valorización Propiedad Minera Cerro Negro y Alrededores	Gerencia de Desarrollo	8,1
Obras de Regularización del Crecimiento de Botaderos de Ripios 1 y 2	Planta Salado	7,9
Reposición Equipos Chancadores Comunas de Copiapó y Chañaral, Planteles Manuel Antonio Matta y Osvaldo Martínez	Gerencia Fomento	2,0





CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN

FUNCIONES

- **Fiscalizar el cabal y oportuno cumplimiento de las leyes, reglamentos, normas y procedimientos de Codelco y Enami, incluidas sus filiales.**
- **Fiscalizar las exportaciones de cobre y sus subproductos, tanto de las empresas mineras del Estado como de empresas privadas, para asegurar que estas se realicen en condiciones y valores vigentes en el mercado internacional. Asimismo, fiscalizar las importaciones de cobre y sus subproductos.**
- **Administrar la reserva de cobre para la industria manufacturera nacional.**

18 auditorías a Codelco

- 1 Procesos de Desvinculación, Reubicación y/o Recontratación de Trabajadores de la División Ventanas, por el cierre de su Fundición.
- 2 Aplicación de la Normativa Corporativa de Codelco (NCC) N°18 en la División Gabriela Mistral.
- 3 Contratación de Servicios Menores en División El Teniente de Codelco.
- 4 Gestión del Mantenimiento en Equipos Mineros de la División Radomiro Tomic de Codelco.
- 5 Proceso de Determinación y Control de la Producción de la División Ministro Hales de Codelco.
- 6 Control Físico-Financiero del Proyecto Andes Norte Nuevo Nivel Mina de la Vicepresidencia de Proyectos de Codelco.
- 7 Al modelo de Sanciones de Codelco.
- 8 Al Sistema de Control de Seguridad Industrial de la División Salvador de Codelco.
- 9 A la Formulación y Control de los AGD asociados al Proyecto Chuquicamata Subterránea de Codelco.
- 10 A los Bienes Inmuebles No Operacionales de Codelco otorgados en Comodato o Concesión a Terceros.
- 11 Al Proceso de Administración de Contratos para la Campaña de Exploración de Litio en Maricunga a través de la Filial EMSA de Codelco.
- 12 Al Sistema de Control de la Ley de Subcontratación (Ley N°20.123), en División Radomiro Tomic de Codelco.
- 13 A la Gestión Comunitaria en la División Teniente de Codelco



Auditorías de seguimiento a Codelco, sobre la efectividad de los compromisos adquiridos

- 14 Al Sistema de Administración, Seguimiento y Control de Litigios en Codelco-Chile.
- 15 Al proceso de Contratación de Personal en Codelco-Chile.
- 16 Al proceso de la Gestión Comunitaria en División Salvador de Codelco-Chile.
- 17 Al Balance y Gestión del Recurso Hídrico de la División El Teniente de Codelco-Chile.
- 18 Al proceso del Cálculo de Remuneraciones del Rol A y B en División Andina de Codelco-Chile.
- 19 Al proceso de Contratación de Servicios en Filial EMSA (Exploraciones Mineras S.A.).



5 auditorías a Enami

- 1 Al proceso de Formulación y Control de los Proyectos de Obras y Equipos Menores en Enami.
- 2 Al contrato de Maquila de Planta Delta suscrito entre Enami y Minera Cruz.
- 3 A la contabilidad Metalúrgica de Planta Matta de Enami.
- 4 A los principales Programas Técnicos de Fomento Minero de Enami.

1 auditoría de seguimiento

- 5 Auditoría a la Implementación del Sistema SAP-ERP.



Se recibieron 47 denuncias y requerimientos especiales para fiscalizar a Codelco y Enami:

Empresa	Recibidas	Terminados	Pendientes
CODELCO	41	34	7
ENAMI	6	5	1
TOTAL	47	39	8

Se desarrolló una nueva plataforma informática para modernizar la Línea de Denuncia que, entre otros, permite a los usuarios hacer seguimiento a sus casos.

En línea con la mejora continua, se constituyó el Comité de Denuncias y Requerimientos Especiales que tiene como principal objetivo autorizar la admisibilidad de las denuncias e instruir las acciones fiscalizadoras a ejecutar.



Fiscalizaciones a las exportaciones de cobre

- Se realizaron 19 fiscalizaciones a las exportaciones de cobre y subproductos

Fiscalizaciones a las importaciones de cobre

- Se realizaron 2 fiscalizaciones a las exportaciones de cobre y subproductos

Informes de Variación de Valor

- Se analizaron 19.515 Informes de Variación de Valor (IVV) de un total de 19.646 recibidos, lo que representa un 99,33% de revisión acumulada.

Recibidos (acumulado)	Revisados (acumulado)	No aprobados	Aprobados	Total VLR (millones US\$)
19.646	19.515	9.822	9.693	55.879,60



Sanciones

- Entre enero 2024 y febrero 2025, se realizaron cuatro procesos sancionatorios que permitieron la aplicación de multas a ocho empresas, en la cual siete fueron por registro extemporáneo de contratos en el Sistema de Exportaciones Mineras (SEM 2.0), por un monto total de \$90 millones a beneficio fiscal; y una por errores en los términos esenciales de los contratos por \$1,19 millones.



El año 2024 se realizaron 2 trabajos:

- Diagnóstico de la cobertura efectuada por COCHILCO en relación a la fiscalización de los contratos de inversión extranjera suscritos por los inversionistas foráneos con el Estado de Chile en minería, amparados en el D.L. N° 600 (derogado en el año 2015).
- Fiscalización al Cumplimiento del Contrato de Invariabilidad Tributaria suscrito entre el Estado de Chile y Sumitomo Metal Mining Co., Ltd. al amparo del artículo transitorio la Ley 20.848.



Ley de Reserva de Cobre para la Industria Manufacturera

- En 2024 se aprobó la asignación de 100.240 toneladas de cobre refinado a nueve empresas manufactureras del país. El consumo real fue de 69.892 toneladas.
- Se realizaron visitas técnicas a los nueve manufactureros acogidos a la Ley de Reserva.





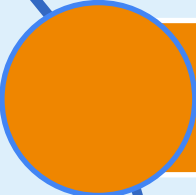
CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

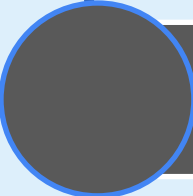


PROYECTO DE LEY QUE MODERNIZA COCHILCO:

OBJETIVOS



Fortalecer el rol técnico de la Comisión.



Elevar el rol de la Comisión a nuevo estándar (facultad fiscalizadora y sancionatoria).



Definir funciones y estructura orgánica de la Comisión (Consejo y VP).



Fortalecer el rol de asesor técnico altamente especializado, a través de funciones clave (Estudios, análisis de mercado, seguimiento normativo, etc.)

Incorporar nuevo rol (activo) en materia de Contratos Especiales de Operación de Litio.

Eliminar el rol que ejerce en torno a la política pública (funciones de fomento y promoción a ese respecto)

Robustecer el rol fiscalizador, definiendo procedimientos claros para su desarrollo (Modificar Título II del DL N°1349).

Ampliar las facultades sancionatorias acompañadas de medidas que permitan el cumplimiento del regulado (gradualidad de las sanciones, apremios y otras sanciones no pecuniarias, planes de cumplimiento...)

Redefinir la estructura y funciones del Consejo de Cochilco (Consejo reducido a 5 miembros, sin figuras políticas en ejercicio)

Modificar figura del Vicepresidente Ejecutivo, con funciones y potestades claras y poder de decisión (Director Ejecutivo).

Permitir la elaboración de normas interpretativas y fijar detalle de normativa a través de la delegación a un Reglamento.

Planificación estratégica 2023 – 2026

Objetivos estratégicos:

1: Transformar digitalmente la institución.

2: Incrementar recursos y capacidades para modernización.

3: Potenciar institucionalidad de la Comisión.

1. Plan de implementación tecnológica base

2. Habilitación de alianzas públicas y/o privadas para la colaboración y gestión de fondos

3. Instalación del modelo integrado de gestión de personas

4. Diseño y presentación modernización normativa

5. Valoración y posicionamiento Cochilco





CUENTA PÚBLICA
PARTICIPATIVA
2025

PARTICIPACIÓN CIUDADANA



CONSEJO DE LA SOCIEDAD CIVIL

Durante el año 2024, se realizaron ocho sesiones.

Temas tratados:

- ✓ Definir metodología de trabajo del Cosoc.
- ✓
- ✓ EITI
- ✓ Fiscalización de las Exportaciones Mineras en Chile.
- ✓ Minerales Estratégicos y Críticos.
- ✓ Presentación informe “Inversión en la Minería Chilena: Cartera de proyectos 2024-2033”.



CONSULTA CIUDADANA



- ✓ En diciembre se realizó una Consulta Ciudadana para conocer la percepción que las personas tienen respecto al quehacer de la Institución y sobre cuál debiera ser el aporte de esta.
- ✓ Se recibieron 73 respuestas que se utilizaron para fortalecer la estrategia de comunicaciones institucional.





CUENTA PÚBLICA **PARTICIPATIVA** 2025
