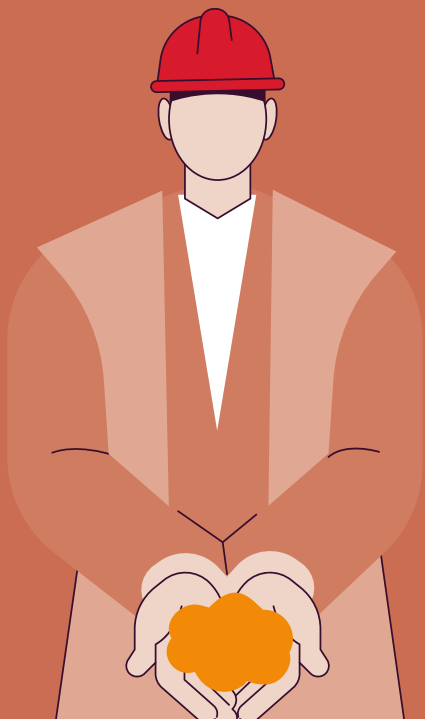




COMISIÓN CHILENA DEL COBRE

INFORME DE GESTIÓN 2024

CONTENIDO

- Misión
- Objetivos estratégicos
- Organigrama
- Presupuesto



- Dirección de Estudios y Políticas Públicas
- Dirección de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica
- Dirección de Fiscalización
- Actividades Internacionales
- Actividades Nacionales
- Participación Ciudadana
- Desafíos

2

Quiénes
Somos



QUIÉNES SOMOS

La Comisión Chilena del Cobre es un organismo técnico y altamente especializado, creado en 1976, que se relaciona con el presidente de la República a través del Ministerio de Minería. Su función es asesorar al Gobierno en materias relacionadas con la producción de cobre y sus subproductos, además de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas, exceptuando el carbón y los hidrocarburos.

También, resguarda los intereses del Estado en sus empresas mineras, mediante la fiscalización y evaluación de la gestión e inversiones de estas; y asesora a los ministerios de Hacienda y Minería en la elaboración y seguimiento de sus presupuestos.

La Comisión es administrada por un Consejo compuesto por el ministro o ministra de Minería, quien lo preside; el ministro o ministra de Hacienda, dos representantes designados por el Consejo del Banco Central de Chile, y dos representantes designados por Decreto Supremo por el presidente de la República.

El vicepresidente (a) ejecutivo (a) de Cochilco, elegido a través del Sistema de Alta Dirección Pública, es el representante legal y jefe administrativo de la misma. El cuerpo directivo de la Institución, que lo preside el vicepresidente (a) ejecutivo (a), lo integran también el fiscal, los directivos de Estudios y Políticas Públicas; de Fiscalización, de Evaluación de Inversión y Gestión Estratégica, y el secretario general.



MISIÓN

Contribuir al desarrollo sostenible de la industria minera en Chile, resguardando los intereses y recursos del Estado y la creación de valor público, a través de la fiscalización, evaluación de proyectos, la asesoría técnica al Gobierno y la elaboración de información confiable y oportuna, con un equipo que trabaja con profesionalismo, transparencia y equidad.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Proporcionar al Gobierno asesoría técnica especializada para el diseño, implementación y monitoreo de políticas públicas y en el control de la comercialización de cobre y sus subproductos.



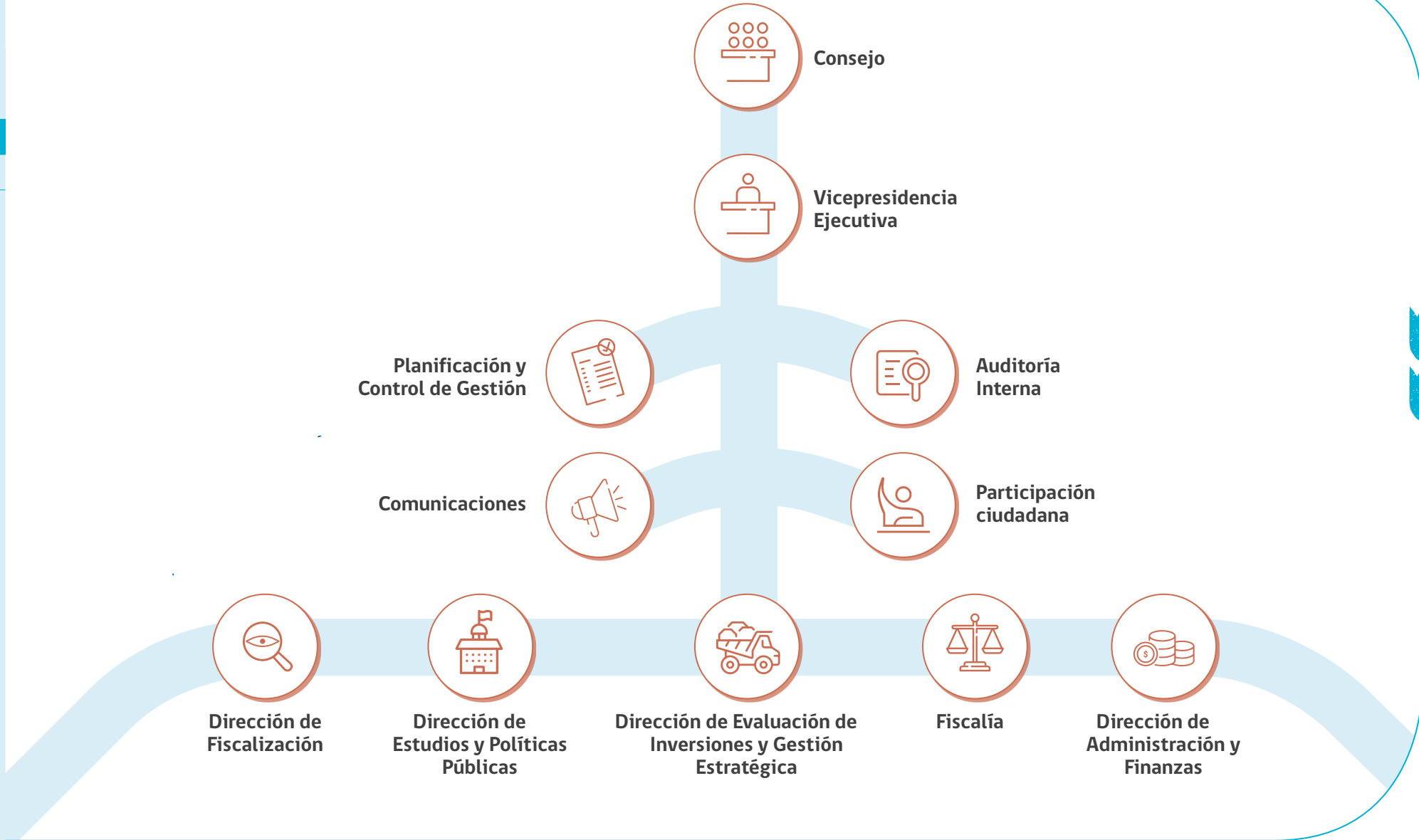
Proporcionar asesoría técnica especializada en materia de litio, con énfasis en el uso eficiente y eficaz de los recursos públicos destinados a dicha materia.

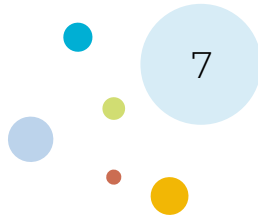


Fiscalizar y evaluar las inversiones y gestión de las empresas mineras del Estado, en términos de transparencia, eficacia y eficiencia en el uso de sus recursos.



ORGANIGRAMA





1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS



COMITÉ DIRECTIVO

Directores y directoras, de izquierda a derecha:

Gustavo Marambio, secretario general (s).

Patricia Gamboa, directora de Estudios y Políticas Públicas.

Claudia Rodríguez, vicepresidenta ejecutiva (s).

Ximena Dagach, fiscal (s).

Karina Ochoa, directora de Fiscalización.

Otto Kutz, director de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica.



PRESUPUESTO

El presupuesto vigente al 31 de diciembre de 2024 ascendió a \$6.356,1 millones, logrando una ejecución de \$6.274,9 millones, equivalente a un 98,7%. La ejecución presupuestaria está marcada fuertemente por el gasto en personal que alcanzó un nivel de ejecución de 98,0%.



Presupuesto 2024

(Cifras en miles de pesos)

CAPÍTULO / PARTIDA	Presupuesto Ley Inicial [1]	Presupuesto Vigente [2]	Ejecución presupuestaria Diciembre [3]	% Ejecución a Diciembre [4]= [3]/ [2]
Gastos en Personal	5.290.305	5.258.377	5.153.772	98,0%
Bienes y Servicios de Consumo	649.091	642.191	600.397	93,5%
Prestaciones de Seguridad Social	10	122.850	122.840	100,0%
Integros al Fisco	20	20	71.287	
Adquisición de Activos no Financieros	138.346	134.307	128.327	95,5%
Servicio de la Deuda	10	198.362	198.362	200,0%
TOTAL	6.077.782	6.356.107	6.274.986	98,7%

\$6.356,1
MILLONES



3

Principales
logros

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



DIRECCIÓN DE ESTUDIOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Es una de las áreas estratégicas de Cochilco. Genera las principales estadísticas mineras y realiza estudios, informes y análisis de temas relevantes para el sector. Su objetivo es aumentar el grado de información para aportar a la transparencia del mercado y contribuir a la toma de decisiones con información oportuna y de calidad. Además, tiene un rol fundamental en la elaboración de las políticas públicas, ya que asesora permanentemente al Ministerio de Minería en aquellas áreas que son clave para la industria.



Publicaciones, análisis y presentaciones elaboradas en 2024



Informes
(diarios y
semanales)

306



Reportes
estadísticos
(mensual, anual)

13



Presentaciones
y minutas

47



Estudios especializados (economía circular; uso de energías renovables; consumo de agua y energía; tendencia mercado del cobre; productividad en la minería chilena; mercado del litio; innovación; costos; catastro de proyectos, entre otros.

29



Dirección de Estudios y Políticas Públicas
Dirección de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica
Dirección de Fiscalización
Actividades Internacionales
Actividades Nacionales
Participación Ciudadana
Desafíos



Elaboración de estudios e informes

29 ESTUDIOS ESPECIALIZADOS DURANTE 2024

5
NUEVOS

16
DE CONTINUIDAD



● ESTUDIOS NUEVOS

- 1 Análisis de Minerales Estratégicos.** Este estudio, coordinado por el Ministerio de Minería, tiene como objetivo diagnosticar la demanda global de minerales estratégicos. El alcance incluye la distinción entre minerales críticos y estratégicos; las políticas de minerales formuladas por diversas economías desarrolladas y algunos países de la región; las variables utilizadas para evaluar la criticidad; y los listados existentes de minerales críticos.
- 2 Fondo de Comunas Mineras.** Basado en las directrices de la nueva Ley del Royalty, promulgada en el año 2023, todos los años Cochilco debe emitir un informe con el listado de comunas que accederán al Fondo de Comunas Mineras y, además, un reporte con el nivel de incidencia de la actividad sobre la población de la comuna. El informe es un insumo para que el Ministerio de Hacienda publique anualmente las comunas que cumplen con los requisitos para ser beneficiarias del aporte fiscal.
- 3 Levantamiento de Iniciativas ESG en la Minería.** Este estudio identificó iniciativas e indicadores de ESG (Environmental, Social, and Governance) de la industria minera nacional para conocer los esfuerzos que se están realizando al respecto.
- 4 El Litio y sus Tecnologías de Procesamiento.** Este trabajo describe las tecnologías de procesamiento para la extracción de litio, incluyendo procesos de evaporación y métodos DLE. Además, se muestran los proyectos en desarrollo asociados a tecnologías de extracción directa en la zona geográfica denominada “Triangulo del Litio”.
- 5 Abastecimiento Sostenible.** Es una encuesta que abordó el abastecimiento sostenible entre las empresas proveedoras de la minería, socias de la Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA).

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

● TRABAJOS DE CONTINUIDAD

1 El Mercado del Litio: Desarrollo y Proyecciones. Es un reporte que analiza la oferta, demanda y precio del litio a nivel mundial, su proyección al año 2033, y la participación de Chile, evaluando desafíos y oportunidades.

2 Consumo de Agua en la Minería del Cobre al año 2023. Es un informe sobre el consumo total y unitario de agua por procesos de la industria minera del cobre, tanto a nivel nacional como regional.

3 Inversión en la Minería Chilena: Cartera de Proyectos 2024-2033. En este estudio se informa los proyectos de la minería del cobre, oro, plata, hierro, litio y otros minerales, para los próximos diez años, con los montos asociados, estado de avance y fichas descriptivas de cada uno, entre otros antecedentes. El catastro del año pasado dio cuenta de inversiones por \$83.181 millones de dólares, el más alto de los últimos diez años.

4 Mercado Chileno del Ácido Sulfúrico al Año 2033. Este trabajo caracteriza el mercado chileno del ácido sulfúrico y proyecta el balance de oferta y demanda, tanto a nivel nacional como regional, hasta el año 2033.

5 Proyección de la Producción Cobre en Chile 2024-2034. Reporte que entrega información sobre la producción de cobre refinado y concentrados prevista hacia el año 2034.

6 Monitoreo de Variables e Indicadores Relevantes de la Mediana y Pequeña Minería Chilena. Estudio que caracteriza a la pequeña y mediana minería chilena en el año 2023, destacándose su contribución en la generación de empleo, inversión, exportaciones y vinculación con las comunidades.

7 Consumo de Energético de la Minería del Cobre en el Año 2023. Es un reporte sobre el consumo total de energía y los coeficientes unitarios de intensidad de uso por procesos en la minería de cobre en Chile durante el año 2023.

8 Emisiones de Gases de Efecto Invernadero Asociadas a la Minería del Cobre en el Año 2023. Es un informe que estima las emisiones de gases de efecto invernadero directas e indirectas de la minería del cobre en 2023. Se utiliza la metodología desarrollada por el Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC).

9 Proyección del Consumo de Energía Eléctrica de la Minería del Cobre 2023-2034. Es un trabajo que entrega antecedentes sobre la proyección del consumo de energía eléctrica en la minería del cobre al año 2034.

10 Proyección de Demanda de Agua en la Minería del Cobre en Chile 2023-2034. Es un informe que da a conocer las estimaciones de demanda de agua de la minería del cobre al año 2034.

11 Participación de Proveedores en Operaciones y Proyectos. Este reporte dimensiona el gasto en bienes y servicios realizados por operaciones de la gran minería del cobre el año 2024. Además, cuantifica e identifica a los principales proveedores de las empresas mineras.

12 Catastro de Empresas Exploradoras en Chile - actualización 2024. Es un catastro de compañías exploradoras de pequeña y mediana escala, enfocándose en las junior, que operan en Chile.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios y Políticas Públicas
Dirección de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica
Dirección de Fiscalización
Actividades Internacionales
Actividades Nacionales
Participación Ciudadana
Desafíos



- 13

Representación de la Mujer en el Sector Minero en Chile. Es un estudio que monitorea la participación de la mujer en la actividad minera el año 2023. Este trabajo busca contribuir a la generación de políticas públicas en esta materia.
- 14

Informe de Tendencias del Mercado del Cobre. Es un reporte trimestral que analiza la evolución reciente y perspectivas de corto plazo del mercado internacional del cobre. Se considera la situación de la oferta y demanda de este metal lo que permite, junto a factores coyunturales, proyectar su precio a dos años.
- 15

Observatorio de Costos para la Industria Minera. Es un reporte semestral del avance de los costos (cash cost) y el costo neto de producción de una muestra que representa cerca del 95% de la producción de la gran minería del cobre.
- 16

Industria Mundial de Fundiciones. Este trabajo tiene como objetivo mantener una visión actualizada de corto y mediano plazo del mercado de los concentrados de cobre, la evolución de la capacidad de fusión a nivel mundial e impacto en los cargos de tratamiento y refinación.

● REPORTE ESTADÍSTICOS

Durante el año pasado, la dirección de Estudios y Políticas Públicas elaboró trece reportes estadísticos, que tenían periodicidad semanal, mensual y anual:

- 1

Informe Semanal del Mercado del Cobre: Es un análisis de los eventos económicos mundiales que han afectado el precio del cobre durante la semana en curso. Esto se complementa con los cambios en las perspectivas de oferta y demanda del metal.
- 2

Anuario de Estadísticas del Cobre y Otros Minerales 2003 – 2023: Libro que recopila las principales estadísticas mineras del mercado del cobre, y de otros minerales metálicos y no metálicos a nivel nacional e internacional. Sobre Chile incluye datos de producción y exportaciones; antecedentes de tributación minera; consumo de energía, agua y ácido sulfúrico; estadísticas de costos de producción; entre otros indicadores.
- 3

Boletín Mensual Electrónico: Publicación digital que contiene estadísticas de precios de metales, producción chilena de oro, plata, cobre y molibdeno por empresas; y a nivel mundial por país. Además, entrega los valores de exportación de cobre según productos (refinados, blíster y graneles) por país de destino, entre otras estadísticas.

- 4

La Rueda: Publicación diaria que contiene información de precio spot y de futuros e inventarios de cobre en las bolsas de metales, además de los precios del oro, plata y molibdeno, entre otros.
- 5

Informes Sobre Precios de Referencia: Informes sobre el valor de la tonelada de cobre fino promedio en el año anterior y expresado en moneda nacional, y el informe trimestral de precios de referencias de sustancias metálicas y no metálicas.
- 6

Estadísticas de Minerales Industriales en Chile: Reporte de las estadísticas de producción y exportaciones de minerales industriales en Chile.

El año pasado, la Dirección diseñó y puso en marcha una plataforma digital que captura datos para la industria minera, orientada a sistematizar información crítica sobre producción, consumo de agua y energía, uso de ácido sulfúrico, dotación de personal y equidad de género. Esta plataforma abarca, aproximadamente, el 99% de la producción nacional de cobre, consolidando una herramienta robusta para el monitoreo y análisis sectorial.





Participación en mesas y comités

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

a) Implementación de EITI en Chile

El Estándar de Transparencia de la Industrias Extractivas (EITI) es una norma global que promueve la rendición de cuentas y la transparencia en los sectores de minería, petróleo y gas. Su objetivo es asegurar que los ingresos provenientes de la extracción de recursos naturales beneficien a los ciudadanos de los países productores. Para lograrlo, EITI busca que las empresas y los gobiernos divulguen información sobre los pagos e ingresos relacionados con la industria extractiva, permitiendo a la sociedad civil hacer seguimiento y promover una mejor gestión de los recursos.

Chile ha dado pasos importantes para implementar este estándar de transparencia internacional. Cochilco ha sido designada como Secretaría Técnica y lidera el proceso. Se ha conformado un Grupo Multipartícipe (GMP) con representantes del gobierno, la industria minera y la sociedad civil. Además, se ha contado con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para asistencia técnica y la contratación de la consultora John T Boyd para un diagnóstico del proceso.

Actualmente, el GMP trabaja en la definición de su reglamento interno y un plan de trabajo. Una vez completados estos pasos, Chile podrá solicitar formalmente al Consejo EITI su candidatura al estándar.

Esto daría a la industria minera chilena un estatus de transparencia reconocido internacionalmente, lo que es crucial para mantener la competitividad del cobre y posicionar al litio en el mercado global.

b) Mesa Nacional Mujer y Minería

Cochilco forma parte de la Mesa Nacional Mujer y Minería, que lidera el Ministerio de Minería. Esta es una instancia público-privada, conformada por ministerios, servicios públicos, gremios, empresas de la gran minería (públicas y privadas) y organizaciones de la sociedad civil. Este año, además, se inició el proceso de incorporación de sindicatos, para contar con una mirada integral del sector.

Los objetivos principales que persigue la Mesa son:

- Aumentar la participación femenina en el sector.
- Mejorar las condiciones laborales.
- Avanzar hacia un sector más diverso e inclusivo.

Cochilco tiene un representante en las comisiones "Indicadores y Medición"; y "Educación", lo que permitirá aportar desde nuestra visión como Institución y nutrir nuestro trabajo en el tema.

c) Mesa Nacional de Desarrollo de Empresas Proveedoras de la Minería

Cochilco participa en la Mesa Nacional de Desarrollo de Empresas Proveedoras de la Minería, creada por el Ministerio de Minería, cuyo objetivo es contar con un ente que procure la articulación sectorial público y privada, que vele por el diseño e implementación de las acciones en materia de una estrategia de desarrollo de empresas proveedoras.

d) Comité Ministerial de Cambio Climático

Tenemos un rol activo en este Comité multisectorial, liderado por el Ministerio de Minería, que tiene como propósito avanzar en la implementación y monitoreo del Plan Sectorial de Cambio Climático (PSCC) para la minería.

Este Comité actúa como instancia de coordinación entre las instituciones para la ejecución del Plan y otros instrumentos de gestión del cambio climático, así como para la reportabilidad de sus avances.



Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

e) Comité Nacional Asesor en Materias de la Agenda Química Internacional

Este Comité, liderado por el Ministerio de Medio Ambiente, tiene como principal objetivo asesorar y coordinar a las diversas instituciones involucradas en la gestión de sustancias químicas., Además de Cochilco, participan los ministerios de Relaciones Exteriores, Salud, Trabajo y Previsión Social, Minería, Economía, el Servicio Agrícola y Ganadero, el Servicio Nacional de Aduanas, entre otros.

f) Comité Ministerial de Obstáculos Técnicos al Comercio

Participamos en el Comité Asesor Ministerial de Obstáculos Técnicos al Comercio. Está compuesto por representantes de diversos ministerios: Defensa Nacional, Economía, Obras Públicas, Salud, entre otros. Su objetivo principal es asesorar a la Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales en la coordinación de la participación y posiciones de Chile en materia de obstáculos técnicos al comercio en negociaciones internacionales.



Convenios de colaboración

Se suscribieron convenios de colaboración con instituciones nacionales para mejorar las metodologías de proyección de variables claves y fortalecer el intercambio de información técnica relevante.

AIA: Se firmó un acuerdo con la Asociación de Industriales de Antofagasta (AIA), para desarrollar análisis de temas relacionados con el sector minero y sus proveedores, y cuyos resultados contribuyan a generar propuestas para la formulación de políticas públicas orientadas al fortalecimiento y desarrollo de esta actividad.



ACADES: Se suscribió un convenio con la Asociación Chilena de Desalación y Reúso (Acades) que tiene como propósito fortalecer la cooperación y promoción del uso eficiente de los recursos hídricos, la desalación y otras fuentes alternativas de agua para contribuir al desarrollo sostenible de Chile.



Alta Ley: Se firmó un acuerdo con la Corporación Alta Ley para promover la sostenibilidad, innovación, transformación digital, instalación y desarrollo de capacidades tecnológicas, propiciando el desarrollo del ecosistema minero.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



DIRECCIÓN DE EVALUACIÓN DE INVERSIONES Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

La Dirección de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica (DEIGE) es otra de las áreas estratégicas de Cochilco. Sus principales funciones son:

- Evaluar, en conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia (MDSF), los proyectos de inversión de las Empresas Mineras del Estado (EME), Codelco y Enami, recomendando aquellas iniciativas que sean convenientes desde el punto de vista técnico, económico y social.
- Realizar seguimiento del avance físico-financiero de los proyectos de inversión recomendados y en ejecución, informando a las autoridades correspondientes el desempeño de su ejecución.
- Revisar y analizar los informes de Evaluación Ex-Post emitidos por las EME, para conocer e informar los resultados obtenidos por los proyectos de inversión, en cuanto a monto, plazo y alcance, y grado de cumplimiento de los objetivos y metas, respecto de su formulación original.

- Evaluar la Gestión de la Codelco y Enami, asesorando respecto de ellas a los ministerios de Minería y de Hacienda, en temas financieros, operacionales e inversionales, incluyendo el rol de fomento de Enami.
- Elaborar Informes habilitantes para disposición de pertenencias mineras de Codelco. Para ello es necesaria la verificación del cumplimiento de los requisitos legales establecidos en la Ley 19.137, para los traspasos de las pertenencias mineras de Codelco a Enami o para la asociación con terceros.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Evaluación y seguimiento de proyectos de inversión de las empresas mineras del Estado

CODELCO

Al 31 de diciembre de 2024 se recomendaron **242 proyectos**, que consideraban una inversión de **US\$ 4.107 millones para materializar el año 2024 e involucraban un monto total de US\$ 22.704 millones**. Los proyectos más relevantes, en cuanto a monto total recomendado, son los detallados en el siguiente cuadro, que en conjunto representan cerca del 84% de la inversión total.

242
PROYECTOS

Al 31 de
diciembre
de 2024



US\$
4.107
MILLONES
año 2024

US\$
22.704
MILLONES
monto total

NOMBRE DEL PROYECTO	DIVISIÓN	MONTO TOTAL RECOMENDADO (US\$ MILLONES)
Proyecto Andes Norte - Nuevo Nivel Mina	El Teniente	3.916
Construcción Proyecto Rajo Inca	Salvador	2.652
Nuevo Sistema de Traspaso Mina Planta	Andina	1.989
Explotación Diamante Teniente	El Teniente	1.615
Infraestructura Continuidad Fase 1	Chuquicamata	1.557
Construcción Relaves Espesados Talabre E1	Chuquicamata	1.414
Explotación Mina Andesita Teniente	El Teniente	826
Construcción IX Etapa Tranque Talabre	Chuquicamata	571
Depósito Lastres Norte Extendido Andina	Andina	512
Saneamiento Infraestructura Mina por Explotación Zona Noreste Rajo	Radomiro Tomic	512
Ampliación Botadero Ripios Lixiviación Secundaria Fase IX	Radomiro Tomic	503
Explotación Recursos Norte Tte	El Teniente	455
Embalse Carén Etapas 8 y 9 Tte	El Teniente	413
Construcción Peralte Muros Etapa N°2 DRPA Salvador	Salvador	317
Tranque Ovejería IV Etapa - Sistemas de Drenaje, Clasificación e Impulsión Arenas Muro	Andina	295
Reposición Infraestructura Mantenimiento Mina Rajo Cota 4000 DAND Etapa 2	Andina	266
Exploración Nacional Distrital y Regional	Oficina Central	177
Construcción Conectividad Nodo 3500	Andina	170
Adquisición (21) CAEX Mina Rajo And-Proy	Andina	165
Reposición Sistema de Ventilación y Calefacción Cota 3700 And-Proy	Andina	163
Reparación Emergencia Colapso Domo Pila Mina DCH Proy	Chuquicamata	157
Planta Demostrativa de Lixiviación de Sulfuros con Temperatura - DRT	Radomiro Tomic	136
Reemplazo 17 CAEX Flota 2023-2024	Radomiro Tomic	135
Infraestructura MB`S N2/N3 Y S2/S3 1er Nivel MCHS	Chuquicamata	124

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

■ ENAMI

Al 31 de diciembre de 2024, se recomendaron **58 proyectos**, que requerían una inversión de **US\$ 53 millones para materializar en dicho año e involucraban un monto total de US\$ 166 millones**. Los proyectos más relevantes, en cuanto a monto total recomendado, son los detallados en el siguiente cuadro, que en conjunto representan cerca del 90% de la inversión total.

58
PROYECTOS

Al 31 de
diciembre
de 2024



US\$
53
MILLONES
año 2024

US\$
166
MILLONES
monto total

NOMBRE DEL PROYECTO	DIVISIÓN	MONTO TOTAL RECOMENDADO (US\$ MILLONES)
Depósito de Relaves Interior Planta Vallenar	Planta Vallenar	23,8
Plan de Cierre Planta Ovalle	Gerencia de Plantas	19,5
Estudio de Exploración Básica Salares Enami	Gerencia de Desarrollo Minero	16,4
Ingeniería Detalles, Compras y Construcción Planta de Espesado-Filtrado y Depósito de Relaves Filtrados, Planta Matta	M.A. Matta R	15,9
Estudio de Factibilidad para la Modernización del Complejo Metalúrgico HVL	F.H. Videla L	15,9
Exploración y Valorización Propiedad Minera Cerro Negro y Alrededores	Gerencia de Desarrollo	8,1
Obras de Regularización del Crecimiento de Botaderos de Ripios 1 y 2	Planta Salado	7,9
Ingeniería Detalles, Adquisiciones y Construcción Poder de Compras de Minerales en el Sector Las Breas Taltal	Planta Taltal	6,8
Ingeniería de Detalle y Construcción Ampliación Depósito de Relaves Planta Delta Etapa I	Planta Delta	5,7
Migración de Sistemas de Información Administrativos SIA's Legacy	Of. Central	4,7
Exploración Geológica Distrito Agua Amarga	Gerencia de Desarrollo Minero	4,4
Exploración Geológica Distrito Pastenes	Gerencia de Desarrollo Minero	4,3
Ingeniería de Detalles y Construcción Depósito y Ripios Planta Vallenar Etapa I	Planta Vallenar	2,8
Ingeniería de Detalle y Construcción de Nuevo Layout de Línea de Impulsión Agua Fresca Planta Matta	M.A. Matta R	2,7
Emergencia Reparación Estructural Planta Electro-Obtención (EW)	M.A. Matta R	2,3
Reposición Equipos Chancadores Comunas de Tocopilla y Taltal, Poderes de Compra Barriles (Tocopilla) y Planta Taltal	Gerencia Fomento	2,3
Instrumentación en Pozos de Aguas Subterráneas por Cambio del Código de Aguas y Transmisión en Línea	Gerencia Sustentabilidad	2,0
Reposición Equipos Chancadores Comunas de Copiapó y Chañaral, Planteles Manuel Antonio Matta y Osvaldo Martínez	Gerencia Fomento	2,0
Habilitación Estructura y Equipos Chancado Terciario - Línea 2	M.A. Matta R	1,9



■ Principales informes de continuidad en materia de inversiones

Reportes para la Dirección de Presupuestos sobre proyectos de inversión relevantes recomendados

Reportes trimestrales sobre los proyectos de inversión de Codelco y Enami recomendados en el periodo 2024.

Informe Sistema Proyectos Divisionales

Análisis de la cartera de proyectos divisionales de Codelco del año 2023.



Reportes de seguimiento de proyectos de Codelco y Enami

Seguimiento del avance de los proyectos de Codelco y Enami para informar a las autoridades pertinentes y apoyar la recomendación de las iniciativas de inversión. Se realizaron los siguientes reportes, según la tipología de proyectos y empresa:

Codelco:

- P. Estructurales: Se elaboraron cuatro reportes trimestrales con información a diciembre de 2023, y marzo, junio y septiembre de 2024.
- P. Mayores (inversión total mayor a US\$ 40 millones, excluyendo P. Estructurales): Se realizaron cuatro reportes y trimestrales, con información a diciembre de 2023, y a marzo, junio y septiembre de 2024.
- Principales (inversión total mayor a US\$ 30 millones): Un reporte con información a septiembre de 2024.
- Otros proyectos y estudios: Un reporte, con información a junio de 2024.

Enami:

- Proyectos relevantes de Enami: Dos reportes, con información a diciembre de 2023 y a junio de 2024.

Proyectos relevantes de Codelco y Enami: Reportes mensuales para el Consejo de Cochilco.

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

**Seguimiento proyecto Suministro
Agua Desalada Distrito Norte**

Reportes de seguimiento del proyecto Suministro de Agua Desalada Distrito Norte – Calama, Codelco (Desaladora), situación hídrica de las Divisiones de Codelco, a junio y octubre de 2024.



**Análisis de inversiones
Plan de Negocios 2024 de Codelco**

Análisis del Plan de Negocios y Desarrollo 2024 de Codelco-Chile, especialmente el programa de inversiones para el quinquenio 2024-2028 y riesgos/vulnerabilidades del plan.



**Reportes de análisis de evaluaciones
ex-post de proyectos de inversión de
Codelco y Enami**

Análisis de indicadores y parámetros cuantitativos y cualitativos de evaluaciones ex-post de tres proyectos de Codelco y uno de Enami, proporcionadas por la empresa. Trabajo efectuado en forma conjunta con la Dirección de Presupuestos, estando delegada en Cochilco su coordinación.

**Revisión de proyectos de Obras y
Equipos menores 2023 de Enami**

Revisión, en conjunto con MDSF, del cumplimiento físico y financiero de los proyectos que ejecutó Enami durante 2023, en el marco del procedimiento para Obras y Equipos Menores.

**Durante 2024 se realizaron los
siguientes talleres:**

- Tiempos en la Evaluación de Proyectos de Inversión, Análisis de Complejidad y Aplicación, Aplicación Metodología de Reemplazo de Equipos.
- Análisis Interno respecto del quehacer de la Dirección, para identificar espacios de mejora y definir un plan de acción para su implementación. Como resultado del taller se relevaron 14 iniciativas de mejoras, las cuales se priorizaron a través de una encuesta interna. Finalmente, se seleccionaron 8 iniciativas, las cuales se trabajarán durante el año 2025.

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Evaluación de gestión de las empresas mineras del Estado

En el ámbito de la gestión de Codelco y Enami, se elaboraron los siguientes informes para los ministros de Minería y de Hacienda:

TRABAJO	BREVE DESCRIPCIÓN
Informe para junta de accionistas Codelco	Abordó las materias de la tabla de la sesión de la junta ordinaria de accionistas de 2024, incluyendo reporte sobre resultados de gestión de Codelco del año 2023.
Informe de gestión Codelco 2024	Análisis de los principales aspectos de la gestión de Codelco durante el año 2024, considerando sus resultados, proyecciones y desafíos de gestión.
Informe de gestión semestral Enami	Incluye materias referidas a la gestión estratégica y económica de Enami.
Reportes de seguimiento de resultados de gestión de Codelco y Enami	Seguimientos de los resultados de gestión de Codelco y Enami, considerando sus principales indicadores operacionales. Se informa al Ministerio de Minería y autoridades de Cochilco los resultados de gestión de corto plazo de las empresas.
Análisis de presupuestos 2025 de Codelco y Enami	Análisis de presupuestos de Codelco y Enami para el año 2025.
Seguimiento a las estrategias de desarrollo de litio de Codelco y de Enami	Reportes sobre la evolución y el estado de avance de las actividades relacionadas con el litio de ambas empresas.
Análisis del Costo de Capital de Enami	Estimación actualizada sobre el costo de capital para las inversiones de la actividad productiva de Enami, que incluye la Fundición Hernán Videla Lira (FHVL) y diversas plantas de beneficio de minerales.
Estimación del Costo de Capital de Codelco	Estimación actualizada sobre el costo de capital de Codelco, de acuerdo con la metodología acordada entre el Ministerio de Hacienda, DIPRES, Cochilco y MDSF.
Análisis del Costo de Capital de Enami	Estimación actualizada sobre el costo de capital para las inversiones de la actividad productiva de Enami, que incluye la Fundición Hernán Videla Lira (FHVL) y diversas plantas de beneficio de minerales.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

Trabajos específicos de evaluación sobre la gestión de las empresas mineras del Estado:

TRABAJO	BREVE DESCRIPCIÓN
Benchmarking fundiciones	Análisis comparativo de la evolución del desempeño de las fundiciones nacionales (Codelco, Enami y privadas) con la de la industria a nivel mundial y de las principales fundiciones primarias.
Reporte sobre evolución de posición competitiva de Codelco	Análisis de la posición de competitividad de Codelco en relación con las principales empresas privadas de la industria minera global y nacional.
Reportes sobre resultados de Codelco y principales empresas mineras	Reportes semestrales sobre los resultados financieros y tributarios de Codelco y las principales empresas mineras del país.
Análisis sobre estructura y costos de las Divisiones de Codelco	Análisis sobre la estructura y costos de producción de las Divisiones de Codelco, para la toma de decisiones sobre negocios, inversiones (o desinversiones) y/o cartera de productos comerciales.
Análisis de costos por proceso de la industria, Codelco y operaciones mineras	Análisis de los costos de producción cash cost (C1) y neto a cátodo (C3) de Codelco, la industria sin Codelco, Chile sin Codelco, desagregados en los principales procesos de producción y elementos de costos.

En materias de inversiones y gestión de las empresas mineras del Estado, se asesoró continuamente al Ministerio de Minería, elaborando minutas y presentaciones. Algunos de los temas más relevantes fueron los relacionados con los proyectos estructurales de Codelco, la evolución de la situación financiera de Enami, el seguimiento al Plan de Cierre de la Fundación Hernán Videla Lira de Enami y, el seguimiento a la Estrategia de Desarrollo de Litio de ambas empresas.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Otros trabajos y actividades

En otras materias se desarrollaron los siguientes trabajos y actividades:

- Minuta inversiones Fundación Ventanas, cumplimiento DS N° 28.
- Reporte sobre situación operacional y ambiental de la Fundación Potrerillos de Codelco.
- Reporte sobre tributación de la minería privada (cobre, oro/plata, no metálicos), período 2019-2023.
- Presentación a delegación de República Democrática del Congo, "Tributación Minera en Chile".
- Minutas sobre venta de Enami a Codelco del 10% de Quebrada Blanca.

- Participación de profesionales de la Dirección en:
 - ▶ El proceso de RFI (Request for Information por sus siglas en inglés), que lidera el Ministerio de Minería para los yacimientos de litio, en el que se invita a inversionistas nacionales y extranjeros a manifestar su interés en ejecutar proyectos de exploración y/o explotación de litio en nuestro país.
 - ▶ Programa de formación en Línea 2024, "Fiscalidad Internacional y el Sector Extractivo", organizado por el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sostenible (IGF) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD).
- Elaboración de minutas sobre innovación tecnológica en minería, a saber:
 - ▶ Blindaje Mecanizado de Piques.
 - ▶ Tecnologías de Control de Polvos en Minería Subterránea.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



DIRECCIÓN DE FISCALIZACIÓN

La dirección de Fiscalización es una de las tres áreas estratégicas de Cochilco.

Sus principales funciones son:

- Fiscalizar en forma permanente y periódica a las empresas mineras del Estado, en términos de transparencia, eficacia y eficiencia en el uso de sus recursos, mediante el desarrollo de auditorías, el seguimiento a los avances de proyectos y la evaluación de su gestión”.
- Como una forma de optimizar el rango de cobertura de las áreas a auditar en Codelco y Enami, la dirección de Fiscalización orienta sus actividades en base a matrices de riesgo que permiten focalizar sus recursos en aquellos aspectos de mayor criticidad y exposición de los intereses del dueño —el Estado de Chile— en sus empresas mineras.
- Fiscalizar las exportaciones de cobre y sus subproductos, tanto de las empresas mineras del Estado como de empresas privadas, para asegurar que estas se realicen en condiciones y valores vigentes en el mercado internacional. Asimismo, fiscalizar las importaciones de cobre y sus subproductos.
- Administrar la reserva de cobre para la industria manufacturera nacional.



Fiscalización de las Empresas Mineras del Estado

Con el propósito de transparentar e informar a la ciudadanía, hasta donde lo permiten las disposiciones legales vigentes, respecto de la labor de fiscalización que Cochilco realiza en las empresas mineras del Estado, a continuación, se presentan los principales logros alcanzados en esta materia durante el año 2024:

Se realizaron 24 auditorías a las empresas mineras del Estado, de las cuales 19 correspondieron a Codelco y cinco a Enami.

- Como parte de estas auditorías, se realizaron seis seguimientos a auditorías anteriores de Codelco, y una de Enami, con la finalidad de controlar la implementación de los compromisos adquiridos por estas y evaluar su efectividad.
- Las auditorías de seguimiento se efectúan con el objeto de verificar la implementación de recomendaciones respecto a hallazgos detectados en auditorías desarrolladas previamente. Esto no excluye la posibilidad de encontrar, en su ejecución, otras situaciones que ameriten ser observadas y en consecuencia generar nuevas recomendaciones.



24
AUDITORÍAS

19
CODELCO

5
ENAMI





Auditorías a Codelco

1.

Procesos de Desvinculación, Reubicación y/o Reconstratación de Trabajadores de la División Ventanas, por el cierre de su Fundición en Codelco.
2.

Aplicación de la Normativa Corporativa de Codelco en la División Gabriela Mistral.
3.

Contratación de Servicios Menores en División El Teniente de Codelco.
4.

Gestión del Mantenimiento en Equipos Mineros de la División Radomiro Tomic de Codelco.
5.

Proceso de Determinación y Control de la Producción de la División Ministro Hales de Codelco.
6.

Control Físico-Financiero del Proyecto Andes Norte Nuevo Nivel Mina de la Vicepresidencia de Proyectos de Codelco.
7.

Modelo de Sanciones de Codelco.
8.

Sistema de Control de Seguridad Industrial de la División Salvador de Codelco.
9.

Formulación y Control de los AGD asociados al Proyecto Chuquicamata Subterránea de Codelco.
10.

Bienes Inmuebles No Operacionales de Codelco otorgados en Comodato o Concesión a Terceros.
11.

Proceso de Administración de Contratos para la Campaña de Exploración de Litio en Maricunga a través de la Filial EMSA de Codelco.
12.

Sistema de Control de la Ley de Subcontratación, en División Radomiro Tomic de Codelco.
13.

Gestión Comunitaria en la División El Teniente de Codelco.
14.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Sistema de Administración, Seguimiento y Control de Litigios en Codelco-Chile.
15.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Proceso de Contratación de Personal en Codelco-Chile.
16.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Proceso de la Gestión Comunitaria en División Salvador de Codelco.
17.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Balance y Gestión del Recurso Hídrico de la División El Teniente de Codelco.
18.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Proceso del Cálculo de Remuneraciones del Rol A y B en División Andina de Codelco.
19.

Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Codelco emanados de las debilidades observadas en la Auditoría al Proceso de Contratación de Servicios en Filial EMSA (Exploraciones Mineras S.A).



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Auditorías a Enami

- 1. Proceso de Formulación y Control de los Proyectos de Obras y Equipos Menores en Enami.
- 2. Contrato de Maquila de Planta Delta suscrito entre Enami y Minera Cruz.
- 3. Contabilidad Metalúrgica de Planta Matta de Enami.
- 4. Principales Programas Técnicos de Fomento Minero de Enami.
- 5. Seguimiento a la Efectividad de los Compromisos adquiridos por Enami emanados de las debilidades observadas en la Auditoría a la Implementación del Sistema SAP-ERP (DF-EME/23/2022).

Línea de denuncia y requerimientos especiales de fiscalización a las empresas mineras del Estado

Cochilco recibe solicitudes de investigación, los que en su mayoría corresponden a fiscalizaciones sobre temas relacionados con Codelco y Enami, a través de la Línea de Denuncia (web institucional de Cochilco www.cochilco.cl) y de organismos gubernamentales tales como: Contraloría General de la República, ministerios, el Congreso, de la

propia Institución, entre otros, en cumplimiento a lo establecido en los artículos 11, 12 y 13 del D.L. N°1.349/76.

Durante el año pasado, se recibieron 47 denuncias, de las cuales se generaron 39 acciones fiscalizadoras, y ocho están en proceso:



Otro de los avances en esta línea, fue una mejora a plataforma informática Línea de Denuncia que, entre otros, permite a los usuarios hacer seguimiento a sus casos.

Además, se constituyó el Comité de Denuncias y Requerimientos Especiales que tiene como principal objetivo autorizar la admisibilidad de las denuncias e instruir las acciones fiscalizadoras a ejecutar.

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Fiscalizaciones a las exportaciones de cobre y sus subproductos

A Cochilco le corresponde fiscalizar las exportaciones de cobre y sus subproductos, tanto de las empresas mineras del Estado como de empresas privadas, para asegurar que estas se realicen en condiciones y valores vigentes en el mercado internacional. De existir operaciones que se aparten de esa condición, se informa al Servicio de Impuestos Internos y al Servicio Nacional de Aduanas.

La revisión se realiza considerando la información de los contratos de venta registrados por los exportadores en el Sistema de Exportaciones Mineras (SEM 2.0), disponible en la página web de Cochilco www.cochilco.cl. Además, se realiza la revisión de los Informes de Variación de Valor (IVV) correspondiente a cada operación comercial.

Asimismo, se efectúan fiscalizaciones orientadas tanto a evaluar el comportamiento de variables convenidas en los contratos de exportación que influyen directamente en el valor de las exportaciones, como a verificar el correcto y oportuno ingreso de los contratos de exportación al SEM 2.0 por parte de los exportadores.

Durante el año 2024 se emitieron 19 informes de fiscalización.

Informes de fiscalización a las condiciones de comercialización de las exportaciones de cobre respecto a:

- 1 Variable de Mercado "Premio/Descuento" de los Contratos de Exportaciones de Cátodos Cuotas Año 2023.
- 2 Variables de Mercado "TC, RC y DM" de los Contratos de Exportaciones de Concentrado de Cobre Cuotas Año 2023.
- 3 Variable de Mercado "Descuento" de los Contratos de Exportaciones de Molibdeno Cuotas Año 2023.

Informes de fiscalización de variables específicas de los:

- 1 Contratos de Exportaciones de Cátodos de Cobre de Mantoverde S.A.
- 2 Contratos de Exportaciones de Cátodos de Cobre de Cía. Minera Lomas Bayas.
- 3 Contratos de Exportaciones de Concentrado de Cobre de SCM Minera Lumina Copper Chile.

19

INFORMES DE
FISCALIZACIÓN





Informes de fiscalización respecto del ingreso al Sistema de Exportaciones Mineras (SEM 2.0) de los:

- 1 Contratos de Exportación de Subproductos de Cobre por parte de Codelco-Chile Cuotas Año 2023.
- 2 Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Empresa Nacional de Minería Cuotas Año 2023.
- 3 Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Minera Antucoya Cuotas Año 2023.
- 4 Contratos de Exportación de Concentrado de Cobre por parte de Sierra Gorda SCM Cuotas Año 2023.
- 5 Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Cía. Minera Doña Inés de Collahuasi SCM Cuotas Año 2023.
- 6 Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Comercializadora y Exportadora Fábrica Auricchio de Chile S.p.A. Cuotas Año 2023.

Seguimientos de la fiscalización del ingreso al Sistema de Exportaciones Mineras de los:

- 1 Contratos de Exportación de Concentrados de Cobre por parte de Codelco-Chile Cuotas Año 2022.
- 2 Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Santiago Metals Proyecto Dos Ltda. Cuotas Año 2022.
- 3 Los Contratos de Exportación de Cobre y sus Subproductos por parte de Complejo Industrial Molynor S.A. Cuotas Año 2022.

Se elaboraron cuatro Informes de fiscalización de la oportunidad de ingresos de contratos en el SEM (SEM 2.0) correspondiente a los meses de febrero, mayo, agosto y noviembre.

Informes de Variación de Valor

A diciembre de 2024, se analizaron 19.515 Informes de Variación de Valor (IVV) de un total de 19.646 recibidos, lo que representa un 99,33% de revisión acumulada. Esto último implica la fiscalización de las operaciones de 55 empresas exportadoras de cobre y sus subproductos.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



Comité de Sanciones

Durante el año 2024 se cumplió con informar al Comité de Sanciones sobre aquellos contratos de exportación de cobre y sus subproductos que presentaron alguno de los incumplimientos descritos a continuación:

- a) No ingreso de los contratos en el Sistema de Exportaciones Mineras.
- b) Ingreso extemporáneo de los contratos en el Sistema de Exportaciones Mineras, posterior a los 30 días hábiles siguientes a la fecha de su celebración.
- c) Ingreso incompleto de los términos esenciales de los contratos en el Sistema de Exportaciones Mineras, fijados por Acuerdo, en Sesión N°3, de 27 de marzo de 2020 del Consejo de la Comisión Chilena del Cobre.

Entre enero 2024 y febrero 2025, se realizaron cuatro procesos sancionatorios que permitieron la aplicación de multas a ocho empresas, en la cual siete fueron por registro extemporáneo de contratos en el Sistema de Exportaciones Mineras (SEM 2.0) por un monto total de \$ 90 millones y una por errores en los términos esenciales de los contratos por \$1,19 millones ambas a beneficio fiscal.

Ley de Reserva

Durante el período 2024, se cumplió con las actividades propias de la Administración de la Ley de Reserva de Cobre de la Industria Manufacturera Nacional-Ley N°16.624 y su Reglamento. Asimismo, se registró trimestralmente la compra/venta de los productores de cobre a los manufactureros acogidos a la citada Ley, se procedió a aprobar el proceso de Reserva Específica de enero a marzo del año 2024 y de determinar los Premios y Gastos No Incurridos para la industria manufacturera del mismo año.

En 2024 nueve empresas manufactureras de cobre solicitaron una total de 103.140 toneladas que fueron asignadas. En este contexto, Cochilco realizó las visitas técnicas correspondientes a los 9 manufactureros acogidos a esta ley.

Fiscalización de la inversión extranjera (DL 600)

Pese a la derogación del Decreto de Ley 600, Estatuto de la Inversión Extranjera, se continuó revisando los contratos vigentes. En ese marco se realizó un diagnóstico de la cobertura efectuada por Cochilco, respecto de la revisión de los contratos suscritos por los inversionistas foráneos con el Estado de Chile. El segundo trabajo, se enfocó en la fiscalización de los contratos suscritos al amparo de la Ley N° 20.848/16, específicamente al cumplimiento del contrato de invariabilidad tributaria suscrito entre el Estado de Chile y Sumitomo Metal Mining Co.





ACTIVIDADES INTERNACIONALES

Presencia en Foros Mineros Nacionales e Internacionales

Durante el año 2024, se participó en las siguientes actividades internacionales:

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

1 Reunión GIEC: Como parte de la agenda internacional, participamos en la reunión anual del Grupo Internacional de Estudios del Cobre (GIEC), que tiene como objetivo principal promover la cooperación en temas del cobre, mejorando la información disponible del mercado a nivel mundial, proporcionando un espacio para el análisis y discusión entre los gobiernos.

Cochilco presidió la reunión del Comité de Administración (Standing Committee) que analiza la situación financiera del Grupo, el Plan de Trabajo de la entidad, entre otros aspectos.

El GIEC es una organización intergubernamental que agrupa a 24 países productores y consumidores de cobre, más la Unión Europea, cuya sede está en Lisboa, Portugal.



2 Reunión de Coordinadores Nacionales EITI (Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas): Cochilco participó en la reunión de Coordinadores Nacionales y representantes del EITI en Ginebra, organizada en colaboración con el Banco Mundial y el Gobierno de Suiza. Durante el evento, se intercambiaron buenas prácticas entre los países miembros, se exploraron oportunidades para fortalecer la transparencia y gobernanza en el sector extractivo y se discutieron retos comunes. Además, se trabajó en el desarrollo de estrategias clave, incluyendo las prioridades estratégicas 2024-2028 del EITI y su estrategia de datos, junto con la revisión de procesos como el modelo de Validación y los Términos de Referencia para los informes EITI.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

- Dirección de Estudios y Políticas Públicas
- Dirección de Evaluación de Inversiones y Gestión Estratégica
- Dirección de Fiscalización
- Actividades Internacionales
- Actividades Nacionales
- Participación Ciudadana
- Desafíos



3 Taller Regional sobre Gobernanza de Empresas Estatales y Transparencia: Se asistió a un taller en Colombia sobre la gobernanza de empresas estatales y la transparencia en el marco del EITI, con la colaboración del Ministerio de Minas y Energía de Colombia y el Gobierno de Suiza. El encuentro abordó la importancia de la divulgación de datos en el comercio de materias primas, las oportunidades del EITI en la gobernanza de empresas estatales y su impacto en la transición energética y la lucha contra la corrupción. Asimismo, se compartieron buenas prácticas de divulgación de información en la región y se fomentó el diálogo entre empresas estatales, sociedad civil y grupos multipartícipes para fortalecer la transparencia y las prioridades nacionales en el sector extractivo.



4 Minería del Futuro: Participamos en la mesa “Minería del Futuro” que se desarrolló en el marco de la feria Mining and Minerals Hall (MMH) en Sevilla, España. En dicha actividad se expuso sobre los desafíos tecnológicos de la industria minera en Chile.



1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



ACTIVIDADES NACIONALES

Presentación de informes, estudios y análisis

MARZO. Sonami: estudio “Monitoreo de Variables e Indicadores Relevantes de la Pequeña y Mediana Minería Chilena”.

ABRIL. Asociación de Empresas de la Región de Valparaíso (ASIVA): estudio “Innovación en Empresas Proveedoras de la Minería”.

MAYO. Presentación “Perspectivas del mercado del cobre” en reunión sostenida con comitiva del gobierno de Corea, liderada por el director-General for Resources Industry Policy, Yoon, Chang Hyun.

- JUNIO**
- Facultad de Ingeniería y Arquitectura de la Universidad Central: informes “Proyección del Consumo de Energía y Agua en la Minería del Cobre al año 2034”.
 - Estudio “Monitoreo de Variables e Indicadores Relevantes de la Pequeña y Mediana Minería Chilena” en reunión sostenida con ejecutivos de Enami y la Asociación Nacional de Plantas de Beneficio del Perú.

- JULIO**
- Asociación gremial de Suministradores Técnico y de Ingeniería para la Minería y la Industria (SUTMIN): informes “Proyección del Consumo de Energía y Agua en la Minería del Cobre al año 2034”.
 - Universidad de Antofagasta: informe “Tendencias del Mercado Internacional del Cobre”.
 - Comité de Inversiones de la Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (APRIMIN): Catastro de inversiones mineras para el periodo 2023-2032.
 - Asociación Chilena de Desalinización y Reúso (Acades): “Proyección del Consumo de Agua en la Minería del Cobre al año 2034”.

- SEPTIEMBRE**
- Universidad de Chile: avances y desafíos de la adhesión del sector minero al estándar de transparencia EITI, en el marco del lanzamiento de la sociedad civil.
 - Facultad de Ingeniería de la Universidad de Atacama: informes “Proyección del Consumo de Energía Eléctrica y de Agua en la minería del cobre para los años 2023-2034”.
 - INACAP sede Iquique: Seminario de Innovación Aplicada y Mantenimiento de Activos Físicos: informe “Proyección de consumo de agua en la minería del cobre 2023- 2034”.

1. QUIÉNES SOMOS

2. PRINCIPALES LOGROS

Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos

OCTUBRE

- “Foro Litio,” organizado por B2BMediaGroup y la Universidad del Desarrollo: perspectivas de precio, demanda y usos de este mineral.
- Seminario “Minería en Chile y América Latina” organizado por Latin Vostock : informe “Proyección consumo de energía eléctrica en la minería del cobre 2023- 2034”.
- Seminario “Transparencia y rendición de cuentas corporativas”, organizado por Icare: presentación “Avances del proceso de implementación de la norma de transparencia EITI para la minería en Chile”.
- Seminario “Los Países Nórdicos y América Latina: Minería Sustentable” organizado por Latnord: informe “Proyección del consumo eléctrico de la minería del cobre 2023 - 2034”.

NOVIEMBRE

- Seminario “Unión Europea-Chile sobre Materias Primas Críticas” sobre la Política Nacional Minera 2050, sobre la Estrategia Nacional del Litio y las oportunidades en innovación e inversiones que ofrece el país para los dos principales minerales críticos: cobre y litio.
- Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile el estudio “El litio y sus tecnologías de procesamiento”.
- Organizamos, en colaboración con Cepal y GIZ, el seminario “La Iniciativa de Transparencia en la Industria Extractiva EITI: Avances y Desafíos en Chile” que tuvo por objetivo informar el avance del proceso y los próximos pasos a dar.

DICIEMBRE

- Se expuso sobre energía y transición energética en la minería del cobre en Chile, en la Novena Conferencia Internacional de Excelencia Operacional en Minería – Minexcellence 2024.





Planificación Estratégica 2024 -2026

El proceso de planificación estratégica de Cochilco se inició en el año 2023, con la elaboración del Plan Estratégico 2024-2026, concebido bajo la premisa de fortalecer la institucionalidad de la Comisión, con miras a su modernización.

Este plan establece tres objetivos estratégicos fundamentales:

1 Impulsar la transformación digital.

2 Incrementar los recursos y capacidades para avanzar en su modernización.

3 Potenciar la institucionalidad.

Para dar cumplimiento a estos objetivos, se definieron 8 iniciativas estratégicas y 32 acciones específicas.

Durante el año 2024 se inició la implementación del plan, poniendo en marcha cinco de las ocho iniciativas:

- Plan de implementación tecnológica base.
- Habilitación de alianzas públicas y privadas para la colaboración y gestión de fondos.
- Instalación del Modelo Integrado de Gestión de Personas, conforme a las directrices impartidas por el Servicio Civil.
- Diseño y presentación de la propuesta de modernización normativa.
- Valoración y posicionamiento de la Comisión Chilena del Cobre.

Estas iniciativas se han traducido en el desarrollo de 12 acciones, de las cuales 10 han sido finalizadas y 2 se encuentran actualmente en ejecución, conforme a lo establecido en la planificación institucional.

Entre los avances más relevantes alcanzados en este periodo destacan:

- La presentación del Proyecto de Ley para la Modernización de Cochilco.
- La definición del Plan de Implementación del Modelo Integrado de Gestión de Personas.
- La elaboración del Plan Estratégico de Comunicaciones.
- La adquisición e implementación de herramientas tecnológicas, a pesar de las restricciones presupuestarias.

Adicionalmente, se ha trabajado intensamente en el análisis de los procesos internos, con el propósito de identificar y diseñar proyectos que permitan la incorporación de tecnologías modernas para el análisis y evaluación de datos. Estas acciones constituyen una base clave para avanzar en la transformación digital de la institución, robustecer el cumplimiento de su misión y concretar una modernización efectiva y sostenible.

Proyecto de Ley que moderniza Cochilco

Como parte del plan estratégico institucional, se está elaborando un proyecto de ley orientado a modernizar la Comisión, el cual contempla tres objetivos principales:

1

Fortalecer el rol de asesor técnico altamente especializado, incorporando una nueva función relacionada con los Contratos Especiales de Operación de Litio. La labor de asesoría técnica y la generación de información seguirán siendo fundamentales para que las políticas públicas del sector minero respondan eficazmente a los desafíos actuales.



2

Elevar a un nuevo estándar las facultades fiscalizadoras y sancionatorias de la Comisión, con el propósito de garantizar procedimientos más claros, eficaces y que aseguren el cumplimiento de los compromisos establecidos.



3

Redefinir las funciones y la estructura orgánica de la institución, proponiendo una nueva composición del Consejo —actualmente integrado por diversas autoridades en ejercicio— con el fin de reducir su número y aumentar su independencia. Asimismo, se plantea modificar la figura del vicepresidente ejecutivo, dotándola de atribuciones más claras y definidas.



5

Eliminar el rol que ejerce en torno a la política pública (funciones de fomento y promoción a ese respecto).



Dirección de Estudios
y Políticas Públicas

Dirección de Evaluación de
Inversiones y Gestión Estratégica

Dirección de Fiscalización

Actividades Internacionales

Actividades Nacionales

Participación Ciudadana

Desafíos



PARTICIPACIÓN CIUDADANA

En el año 2024 se implementaron tres mecanismos que considera la Ley 20.500 Sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública, esto

es la Cuenta Pública, el Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) y la Consulta Ciudadana.

Cuenta Pública

En mayo del año pasado se realizó en el Colegio de Ingenieros de Chile la Cuenta Pública institucional, en la cual se presentaron los principales hitos de la gestión 2023 y sus desafíos para el año 2024. Esta actividad se difundió mediante un video que se publicó en la web y redes sociales y se elaboró un Informe de Gestión que también tuvo una amplia divulgación. Previo a su publicación se realizó la Cuenta Pública al Consejo de la Sociedad Civil.



El Consejo de la Sociedad Civil

Es una instancia de participación de carácter consultivo. Está conformado por representantes de asociaciones sin fines de lucro, que tengan interés por el desarrollo de la minería. Su función es contribuir, con ideas y opiniones constructivas, en el diseño, implementación y evaluación de las políticas públicas del área, buscando potenciar el desarrollo sustentable de la minería como actividad estratégica para el país.

Durante 2024, el Cosoc sesionó en ocho oportunidades. En estas reuniones se definió la metodología de trabajo, y se conversó sobre temáticas como la iniciativa EITI, la fiscalización de las exportaciones mineras en Chile, los minerales estratégicos y críticos y el informe de inversión en la minería chilena.



Consulta Ciudadana

En diciembre realizamos una Consulta Ciudadana para conocer la percepción de las personas respecto al quehacer de la Institución y cuál debiera ser el aporte de ésta al país. Se recibieron 76 respuestas que están disponibles en nuestra web institucional.





DESAFÍOS 2025-2026

1 Modernización institucional y fortalecimiento normativo

Impulsar una reforma legal que permita actualizar la estructura y funciones de Cochilco, adecuándolas a los nuevos desafíos del sector minero, especialmente en materias como la fiscalización, sanción y asesoría en contratos estratégicos, como los de operación de litio.

2 Transformación digital y mejora de la gestión interna

Implementar tecnologías y plataformas digitales que optimicen los procesos de análisis, fiscalización y elaboración de informes, aumentando la eficiencia, la trazabilidad y la transparencia de la gestión institucional.

3 Fortalecimiento del rol fiscalizador

Ampliar las capacidades técnicas y operativas para ejercer una fiscalización más robusta y oportuna, tanto sobre empresas del Estado

como en materias de comercio exterior, cumplimiento contractual y denuncias ciudadanas.

4 Generación de información estratégica para la toma de decisiones públicas

Desarrollar estudios prospectivos e informes especializados que anticipen tendencias del mercado, particularmente en cobre, litio y otros minerales estratégicos, aportando evidencia clave para el diseño de políticas públicas sostenibles y competitivas.

5 Asesoría experta en el desarrollo de nuevos contratos estratégicos

Consolidar su rol como asesor técnico en los Contratos Especiales de Operación de Litio, asegurando que estos se suscriban bajo altos estándares de transparencia, beneficio para el país y resguardo del interés público.

6 Sostenibilidad y gobernanza minera

Promover criterios ESG (ambientales, sociales y de gobernanza) en el análisis de proyectos e inversiones, impulsando una minería que contribuya al desarrollo sostenible, la equidad de género y el respeto por las comunidades.

7 Proyección internacional e incorporación al EITI

Avanzar en la adhesión de Chile al estándar internacional EITI (Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas), posicionando a Cochilco como un actor clave en los procesos de transparencia y rendición de cuentas del sector minero.





COMISIÓN CHILENA DEL COBRE

INFORME DE GESTIÓN 2024

Para mayor información o comentarios sobre el Informe de Gestión, dirigirlos a los siguientes puntos de contacto:

Agustinas 1161, 4º Piso. Santiago de Chile.
Teléfono: 562 223828209

www.cochilco.cl

cochilco@cochilco.cl

Edición: Cochilco

Diseño y diagramación: Conchita Rosado & Máximo Trujillo | www.elbuque.cl

Fotografía: Cochilco y Codelco.

Santiago de Chile, junio de 2025.

